



Seminar 2019

EmPowered by
Innovation

20 JUNI 2019 | JAARBEURS UTRECHT



Kiezen tussen innovatie en patiëntveiligheid is geen keuze.



Daniël Jolink

Manager Portfolio, Projecten & Services

Radboudumc



Kiezen tussen innovatie en patiëntveiligheid *is* geen keuze

Lagerhuis debat over portfolio-keuzes maken

Lagerhuisdebat



Lagerhuisdebat



Lagerhuisdebat



De context van ons academisch ziekenhuis (UMC)



- 10.000 zorgprofessionals, 3.000 studenten, 54 zorgafdelingen
- Patiëntveiligheid / bedrijfscontinuïteit
- Patiënt informatie (mijnRadboud), EPD (Epic): open / transparant
- Informatiebeveiliging (AVG): Datalekken!
- Kwetsbaarheid / afhankelijkheid van ICT (Continuïteit)
- Samenwerking in de zorgketen / informatie-uitwisseling: een must!
- Ambitie: Meest persoonsgerichte & innovatieve ziekenhuis van NL
- Landelijk netwerk van UMC's, regionale functie van het UMC

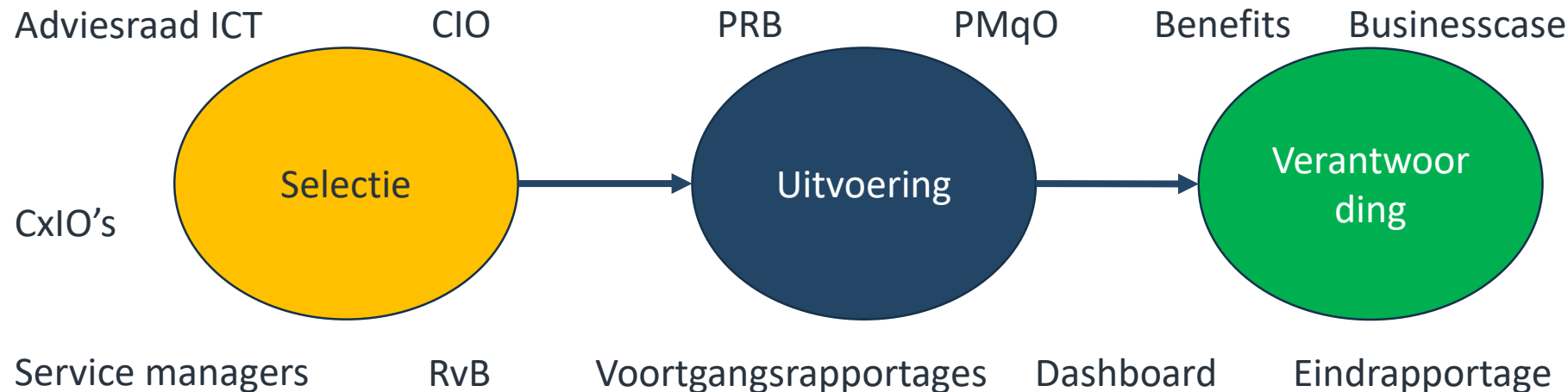
Portfolio@Radboudumc: 60 projecten, 25 projectleiders



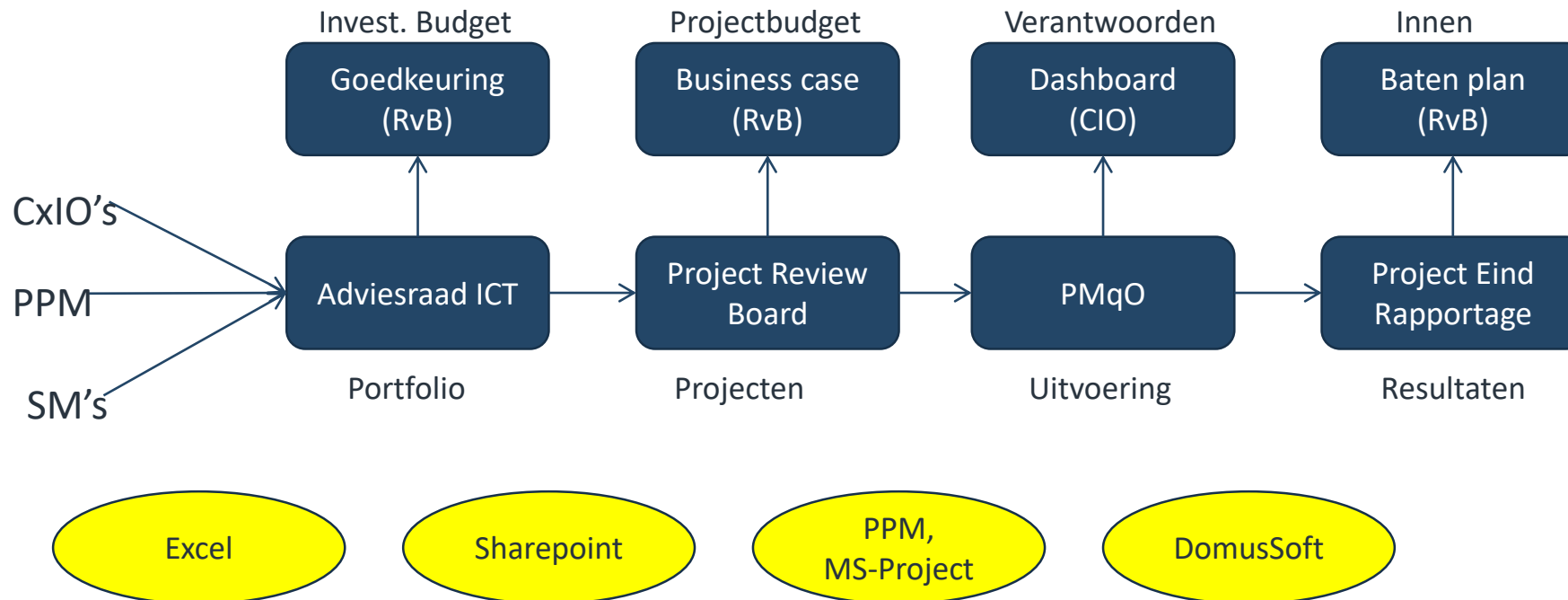
Zorg Onderzoek Onderwijs Bedrijfsvoering

54 zorgafdelingen, zorgketens, zorgverzekeraars, instanties, overheid

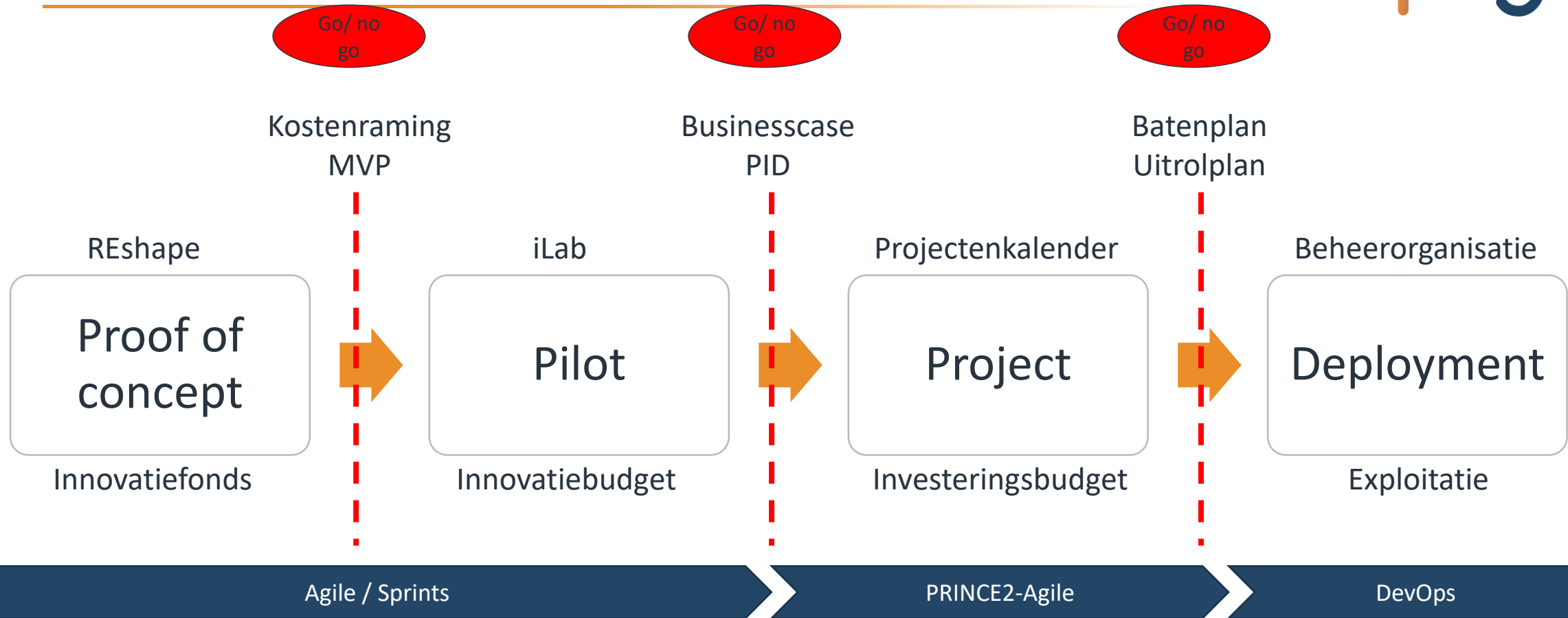
Investeringsbudget



Portfoliomanagement



Innovatie aanpak



- Hoe bewaak je als academisch ziekenhuis het investeringsbudget?
 - Zorg, Onderzoek, Onderwijs, Bedrijfsvoering & Infrastructuur
- Hoe balanceer je tussen belangen, baten en bedrijfscontinuïteit?
- Hoe blijf je als academisch ziekenhuis wendbaar en flexibel met je ICT?
- Hoe faciliteer je de transformatie die nodig is voor de zorg van de toekomst?
- Hoe zorg je voor de meeste toegevoegde waarde van ICT (Guardian of Value)?

Stellingen

Lagerhuis debat over portfolio-keuzes maken

Stelling 1



Als we de Windows 10 upgrade nog een jaartje uitstellen en met verouderde werkplekken blijven werken.....dan kunnen we meer investeren in innovatie en dat is beter voor de patiënt

Stelling 2



We moeten dit jaar voor het derde jaar op rij het meeste investeren in Cardiologie, want die afdeling brengt het meeste geld binnen voor het ziekenhuis.....en dat is dan jammer voor afdelingen zoals KNO en Dermatologie

Stelling 3



We moeten dit jaar écht investeren in ons netwerk, want het gaat over veiligheid en privacy (ook al kost ons dat miljoenen)..... en dan gaat dat maar ten koste van zorg-innovatie en betere behandelingen

Stelling 4



We zijn een academisch ziekenhuis, dus we *moeten* investeren in onderzoek en onderwijs (dat zijn we aan onze stand verplicht).....investeren in betere behandelingen, dat moeten de zorgverzekeraars dan maar betalen

Stelling 5



Kunnen we ons investeringsbudget niet gewoon gelijkelijk verdelen over de 54 zorgafdelingen? Dan is er ook geen gezeur tussen afdelingen over de hoogte van het investeringsbudget....of we passen een formule toe die het budget naar rato verdeelt ?

Stelling 6



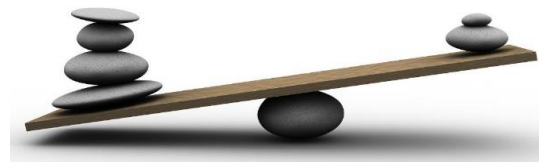
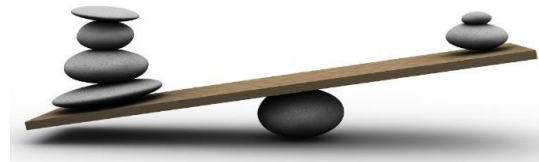
Wie mag de prioriteit bepalen welke projecten worden uitgevoerd dit jaar, en welke niet?

ICT (die weet wat er nodig is).....of de zorgprofessionals (want die weten wat er nodig is)

Wrap-up



Portfolio = Belangen, Baten & Bedrijfscontinuïteit





www.bpug.nl