



PROJECTMANAGEMENT IS MAATWERK

Elk project heeft zijn eigen dynamiek, zijn eigen ritme en heeft daarom een eigen aanpak nodig.

BALANS TUSSEN CONTROLE EN LOSLATEN

Je wil fouten voorkomen,
dus wil je standaardiseren.



Je wil dat projectteams zelf
nadenken en ownership
nemen. Daarvoor moet je
loslaten.

HOE DAN?

Een voorbeeld uit de praktijk

THE CONTEXT OF ASML PROJECTS



SO HOW DO WE PROFESSIONALIZE PROJECT MANAGEMENT?



1. Provide the right environment
2. Create appetite and feed
3. Pick the flowers and spread the oil
4. Create new hero's

PROVIDE THE RIGHT ENVIRONMENT

Creativity is the core of ASML.

We need to provide for an environment that stimulates that.



- A certain amount of **chaos is needed** to keep people sharp and give room for creativity.
- Due to growing numbers there is a strong **tendency to standardize** the way of working through processes and tools.
- Move focus more towards **competences and behavior** to enable shift from control towards trust.

CREATE APPETITE AND FEED

Highly educated professionals can not be told how to do their work.

They will decide themselves



- Do not instruct, provide in **possibilities**
- Stir up **curiosity**, create an appetite for more
- **Listen**: what is needed?
- Provide in the needs, and **give** just a little bit more.
- Create a platform for connection and stimulate **knowledge sharing**

PICK THE FLOURS AND SPREAD THE OIL

**Highly educated professionals like
to share their expertise**



- Start with volunteers
- Spread their successes and give visibility to volunteers
- Make the energy contagious and the number of volunteers will grow

CREATE NEW HERO'S!



- Reward the best projects with the spotlight
- Using the assessment process as a learning experience for both the candidates and assessors
- Spreading the organisation with the lessons learned

BALANS TUSSEN CONTROLE EN LOSLATEN

Laat projecten zelf hun
repetitieve handelingen
standaardiseren.



Focus op het aanbrengen
van de relevante
competenties en de
passende mindset.

Om de strategie van je project te kunnen bepalen, moet je weten wat de grootste uitdaging van je project is.



Veel voorkomende uitdagingen

1. Het is onbekend hoe het eindresultaat kan worden gemaakt.
2. Het is nog niet duidelijk wat het resultaat moet zijn.
3. De omgeving van het project verandert razendsnel.
4. Het project heeft veel randvoorwaarden.
5. Het project heeft veel stakeholders.
6. Het project is heel erg groot.
7. Er zijn heel veel verschillende disciplines bij het project betrokken.
8. Het project vindt plaats op meerdere plaatsen.
9. Er zijn verschillende culturen bij het project betrokken.
10. Het is onduidelijk wie er nu eigenlijk beslist.
11. Alles heeft met alles te maken.



Projecten zijn uniek en dus
geen routine

Het draait om effectiviteit, niet
om efficiency.

En het blijft **ALTIJD**
mensenwerk



VOOR- EN NADELEN VAN EEN PM METHODE



- De gekozen methode past niet bij de situatie.
- De gekozen aanpak wordt verkeerd toegepast.
- De methode wordt ingezet als een soort checklist die ervoor zorgt dat er niet meer zelfstandig wordt nagedacht.



- Je hoeft het wiel niet opnieuw uit te vinden.
- Er is een gemeenschappelijk taalgebruik.
- Er zijn good practices waar je je voordeel mee kan doen.

**WAAROM
MOEILIK DOEN
ALS
HET SAMEN KAN**

Loesje

POSTBUS 1045

6801 BA ARNHEM

GIRO3254768