

Agile and/or Projecten

Zijn projecten in de Agile
wereld mogelijk?



Agile And/Or Projecten

Zijn projecten in de Agile wereld mogelijk?

In de Agile wereld is het woord 'project' uitgebannen. In SAFe komt het woord 'project' niet meer voor. Er wordt op bijeenkomsten gesproken over 'traditionele projecten', waarbij in één adem diverse kenmerken van Waterval projecten worden genoemd.

Aan de andere kant kun je cursussen Agile Projectmanagement volgen en er boeken over lezen. In de cursussen en bijeenkomsten worden Waterval projecten vergeleken met Agile projecten.

De verwarring lijkt compleet.

Ook verward? Kom dan naar deze BPUG bijeenkomst!

De onderwerpen:

- Agile waarden en principes, vanuit projecten gezien
- Het Waterval gedachtengoed, vanuit projecten gezien
- SAFe versus PRINCE2
- Tijdelijk uniek werk in een permanent team of tijdelijk team, of combi



Even voorstellen

Johnny Hogenbirk



- Personeel & Arbeid (1986), Arbeidskunde (1991)
- Tot 1998 adviseur management op gebied Arbeid
- Vanaf 1998 managementrollen in de ICT
- Twee derde als Projectmanager, m.n. in detachering
- Product Owner software voor projecten: KickerPlaza



Programma

Veld	1 Heart	2 Wubun	3 Mudra	4 Pura	5 Connectie	6 Hatha	7 Bewoogde	8 Tantra	9 Yin	10 Yang	11 Body & mind	12 Meditatie
Vrijdag 23 juni												
14.30 - 16.00	Yin/Ashtanga vinyasa (David Loney)	Women circle Beleggingen (Liz Mitchell)	Yoga in soevereiniteit (Liz Mitchell & Truus)					Praktijk Omni-praktijk voor (Mijn) Business	Bevrijdende yoga Aarde en water (Lieve Helman)	Verbindende yoga Aarde, lucht en water (Christine & Peter J.)		Hier & nu (Tim van Halbeek)
16.00 - 17.00	Aankle Yoga Basics (Lieve Helman)				Teacher & student meeting							
17.00 - 17.30	Meditatie (Lieve Helman)											
17.30 - 18.00	Ontvangst met Yoga tea, soap & muziek											
18.00 - 19.00	Openingsoeremonie: Discover											
19.00 - 20.15	Vinyasa yoga The love one (David Loney)	Why yoga (Lieve Helman)	Body percussie & omroeping (Lieve Helman)	Vinyasa vinyasa yoga (Lieve Helman)	Ashtanga Tweede-rijg (Lieve Helman)	Hatha yoga Herinneren (Lieve Helman)	Bevrijdende yoga Aarde, lucht en water (Lieve Helman)	Verbindende & integrated (Christine & Peter J.)	Yin yoga Omroeping (Lieve Helman)	Yangtara yoga Omroeping (Lieve Helman)	Tao training Omroeping (Lieve Helman)	Himalayan kriya yoga 2 (Peter Peeters)
20.15 - 21.00	Chakra & Yoga Tea											
21.00	Klassiek muziek concert	Digestive Psychology Bouwen en afbreken (Lieve Helman)	Mudra & Tao/Yoga		Yoga & Bewoogde		Meditatie in beweging (Lieve Helman)					
21.30												
22.30												
23.00												
Legende	Omroeping (Lieve Helman)	Omroeping (Lieve Helman)	Omroeping (Lieve Helman)	Omroeping (Lieve Helman)	Omroeping (Lieve Helman)	Omroeping (Lieve Helman)	Omroeping (Lieve Helman)	Omroeping (Lieve Helman)	Omroeping (Lieve Helman)	Omroeping (Lieve Helman)	Omroeping (Lieve Helman)	Omroeping (Lieve Helman)

Eerste deel

- Achtergrond
- Lijn versus Project
- Agile versus Waterval, vanuit projecten gezien
- SAFe versus PRINCE2, vanuit projecten gezien
- Wie doet welk werk

Tweede deel

- Ervaringen vanuit de zaal & discussie



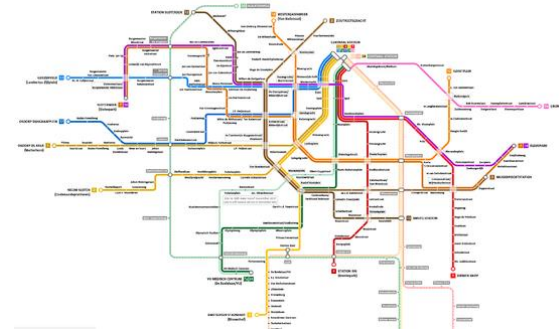
Achtergrond



- 22-03-2017: BPUG, slide 'Project – Agile'
Blog <https://www.linkedin.com/pulse/meer-minder-projecten-johnny-hogenbirk/>
- 09-05-2017: Ruysdael event, slide 'Project – Agile'
Blog <https://www.kickerplaza.nl/wp/blog/?article=projectofagile>
- Mail aan Fred Bruls: thema in BPUG?



Lijn: algemeen



- Verkorte term voor de permanente organisatie onderdelen
- RvB, Directie, Afdelingen, Teams (etc.)
- Gericht op changing en running the business
- In de 'wandelgangen' ook wel gewoon 'de organisatie' genoemd

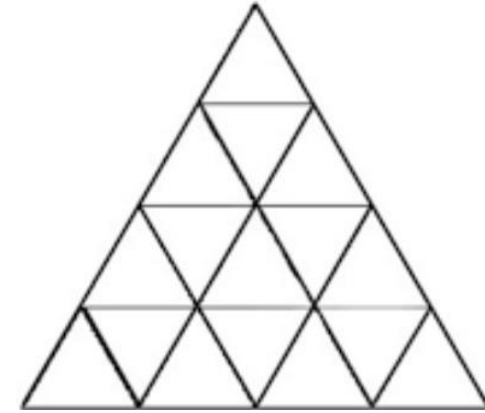


Project: in eigen woorden

- Een tijdelijke groep mensen
- Opdrachtgever vanuit de lijn (= eigenaar project)
- Resources (mensen/middelen/geld) vanuit de permanente organisatie
- Levert een concreet product (of meerdere) op aan de permanente organisatie, draagt over aan beheer en houdt op te bestaan
- Een project is niets meer en niets minder dan een tijdelijke team of een tijdelijke afdeling met teams
- Als binnen één afdeling een tijdelijke activiteit wordt uitgevoerd met mensen uit verschillende teams, maar gefinancierd door de afdeling en geleid door de afdelingsmanager, is het 'projectmatig werken', geen project: een project overstijgt een afdeling



Lijn versus Project



- Project is verantwoordelijk voor Output
- Lijn is verantwoordelijk voor de Outcome (voor de Change kan een Programma binnen de Lijn worden opgezet!)
- Tijdelijk werk kan door de Lijn worden uitgevoerd of door een Project
- Permanent werk kan alleen door de Lijn worden uitgevoerd
- Een Project kan diensten van 'derden' inhuren, van externen, maar ook van de Lijn
- De Lijn kan een product kopen van externen of er een project voor opzetten die het product levert



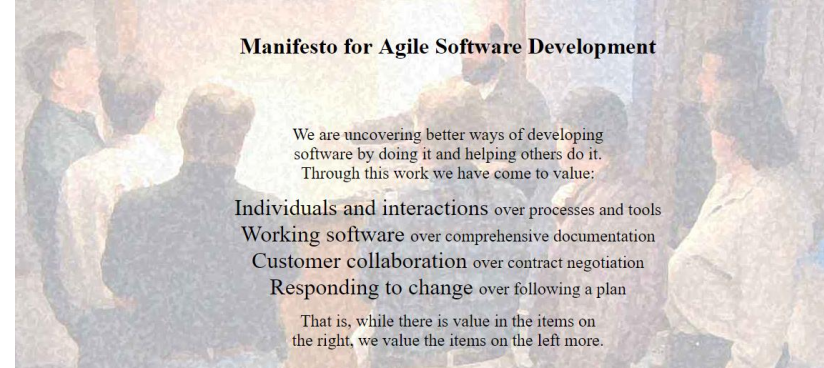
Agile algemeen

- Agile Manifesto, waarden en principes
- 2001, voorkomend uit diverse software methoden
- Gedachtengoed, geen methode

- De methoden werden toegepast in permanente teams en projectteams c.q. voor doorlopend en tijdelijk werk



Agile waarden



- Individuals and interactions over processes and tools
- Working software over comprehensive documentation
- Customer collaboration over contract negotiation
- Responding to change over following a plan

- That is, while there is value in the items on the right, we value the items on the left more.

- Geen aanduidingen m.b.t. projecten



Agile principles (verkort)



- early and continuous delivery of valuable software
- deliver working software frequently
- working software is the primary measure of progress
- simplicity / maximizing the amount of work not done
- technical excellence and good design
- welcome changing requirements
- must work together daily throughout the **project**
- sustainable development ... a constant pace indefinitely
- build **projects** around motivated individuals
- face-to-face conversation
- The best ... emerge from self-organizing teams
- the team reflects on how to become more effective



Agile, dus geen projecten?

- Geen aanwijzing in de waarden
- Expliciet projecten genoemd in principes



Waterval algemeen



- Een methode voor software ontwikkeling (Wikipedia)
- 1970, afgeleid van projecten in constructiebouw
- Als methode genoemd, als gedachtengoed bedoeld?
- In beschrijving SDM: 'SDM is een watervalmethode'

- In de beschrijving wordt (alleen) over projecten gesproken, niet over permanente afdelingen c.q. doorlopend werk



Waterval inhoudelijk

- Beschrijving van volgorde van werken:
 - Analyse
 - Ontwerp
 - Bouw
 - Test
 - In gebruikname



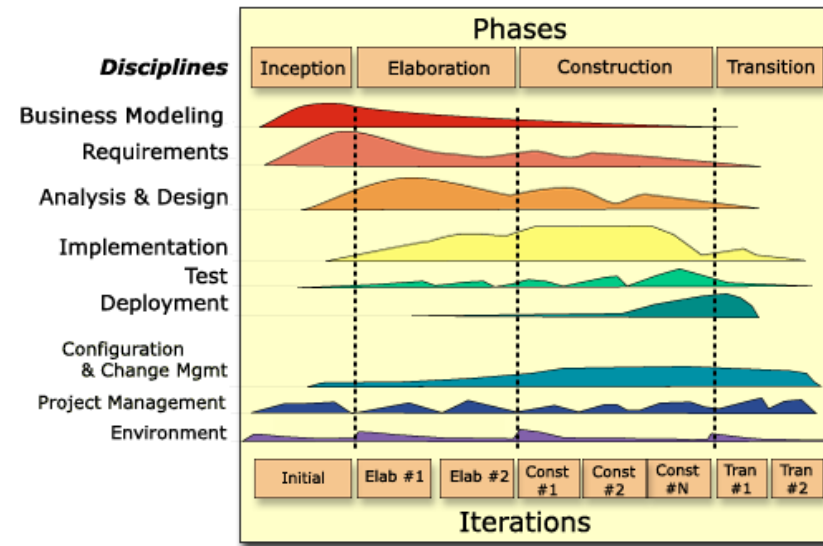
Waterval, dus projecten?

- Waterval is gemaakt voor werk in projecten
- Uit eigen ervaring:
 - ook in permanente teams c.q. voor doorlopend werk werd/wordt Waterval gehanteerd

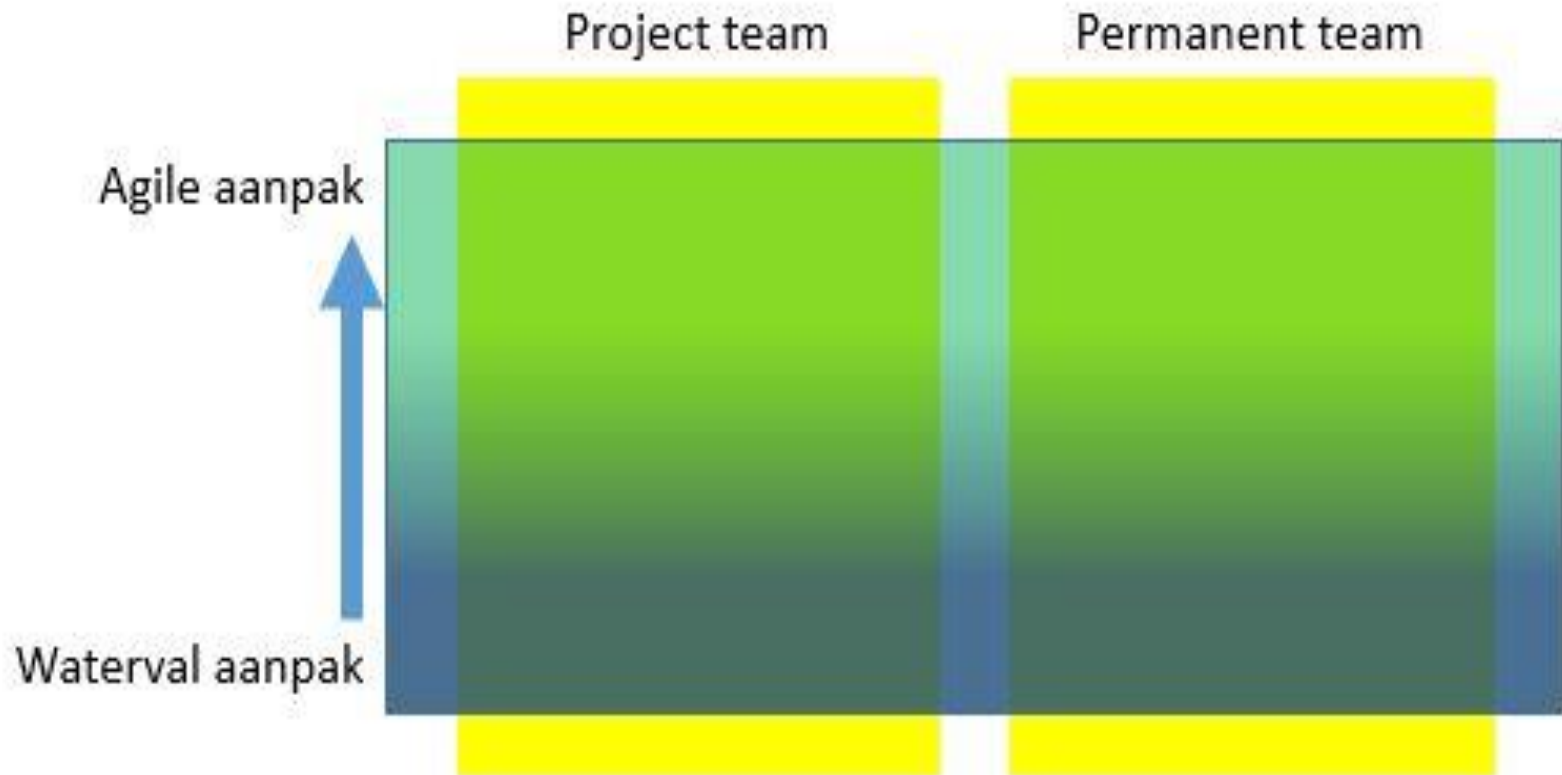


Agile versus Waterval

- Deels tegen elkaar te houden:
 - Incrementeel/iteratief versus lineair
- Deels niet vergelijkbaar
 - Agile gaat ook in op wijze van samenwerken, Waterval niet (expliciet)
- Note: ‘voorkeur linker deel van de waarden’ en ‘principes’ zijn geen ‘eisen’



Agile/Waterval & Project/Permanent



En nu jullie ervaringen en vragen



Stellingen of waar zit in jullie organisatie de verwarring

- Als je Agile werkt, heb je geen projecten meer nodig.
- Projecten kun je Agile of Waterval uitvoeren.
- Agile qua gedachtengoed bestaat al tientallen jaren en is nieuwe wijn in oude zakken.
- Een tijdelijk team werkt altijd inefficiënter dan een permanent team, dus moet je projecten afschaffen.
- Als je vooraf goed kunt definiëren wat je moet bouwen, kun je beter Waterval werken.
- Ook tijdelijk en uniek werk kun je in permanente teams laten uitvoeren.
- Voor complexe grote changes zoals Y2K en SEPA is nog steeds een programma met daarin projecten nodig.
- Door de nieuwe technieken kan software makkelijker incrementeel worden ontwikkeld in vaste teams.
- Als we de weg-met-projecten trend gewoon negeren, waait hij wel weer over.
- We moeten als projecten-club helder maken wat het nut is van projecten.

Waar wil je meer van weten?

